

# TECHNOLOGY FOR THE FUTURE

技術によって未来を創る



 **MARUWA**

**FY2025 Business Report** 第53期

2025.4.1 — 2025.9.30

証券コード<sup>\*</sup> Stock Code 5344

## ご挨拶

MARUWAグループは、中期目標の売上1000億円に向け挑戦を行っております。2025年度は、「強みを育てる」を経営方針とし、「強み」の育成に取り組むとともに、成長市場へのアプローチを強化しております。市場からの引き合いは着実に拡大しており、来期に向けた成長の手ごたえを感じております。会社の発展が、社員の幸福、株主の信頼、社会の豊盛に結び付くよう社員一同一層精進してまいります。株主の皆様には今後共ご支援宜しくお願いいたします。

代表取締役社長  
CEO 神戸 俊郎

## Message from the President

We are steadily progressing toward achieving our medium-term goal of 100 billion yen in sales. In fiscal year 2025, under the management policy of "Enhancing Our Strengths," we are working to foster our strengths while strengthening our approach to growth markets. Market demand continues to expand steadily, and we are beginning to feel confident about our growth prospects for the next fiscal year. We are committed to ensuring that the growth of our company contributes to the well-being of our employees, the confidence of our shareholders, and the prosperity of society as a whole. We sincerely appreciate your continued understanding and support.

President and CEO Toshiro Kambe

## News

### 松坂屋名古屋店に YAMAGIWA常設展示を開設

当社グループのYAMAGIWAは、松坂屋名古屋店（本館7階）のリニューアルに伴い、常設展示スペースを開設いたしました。YAMAGIWAが長年追求してきた「光による空間の演出」をテーマに、照明器具を中心とした上質なライティング体験を提案しています。職人の技とデザインが融合した製品を実際にご覧いただける場として、住空間における“光のあり方”を発信してまいります。本展示を通じて、YAMAGIWAブランドの世界観をより多くの方々に感じていただくとともに、当社グループのものづくりの魅力を広く伝えてまいります。

### Opening of the Permanent YAMAGIWA Exhibition at Matsuzakaya Nagoya

Our Group company, YAMAGIWA, has opened a permanent exhibition space on the 7th floor of the main building of Matsuzakaya Nagoya, following the renovation of the store. Under the theme of "Creating Spaces with Light," which YAMAGIWA has long pursued, the exhibition offers a high-quality lighting experience centered around lighting fixtures. As a place where visitors can directly experience products that embody the fusion of craftsmanship and design, we will continue to share our vision of how light can enrich living spaces. Through this exhibition, we aim to share the distinctive world of the YAMAGIWA brand with a wider audience, while also conveying the excellence and creativity that define our Group's craftsmanship.





# 業績の概況

当中間連結会計期間は、米国と各国間の関税の動向が意識されたほか、中東・ウクライナ情勢により地政学リスクが懸念される状況が継続しました。ハイテク市場においては、生成AI関連の幅広い分野での技術進化や投資の活発化が見られました。

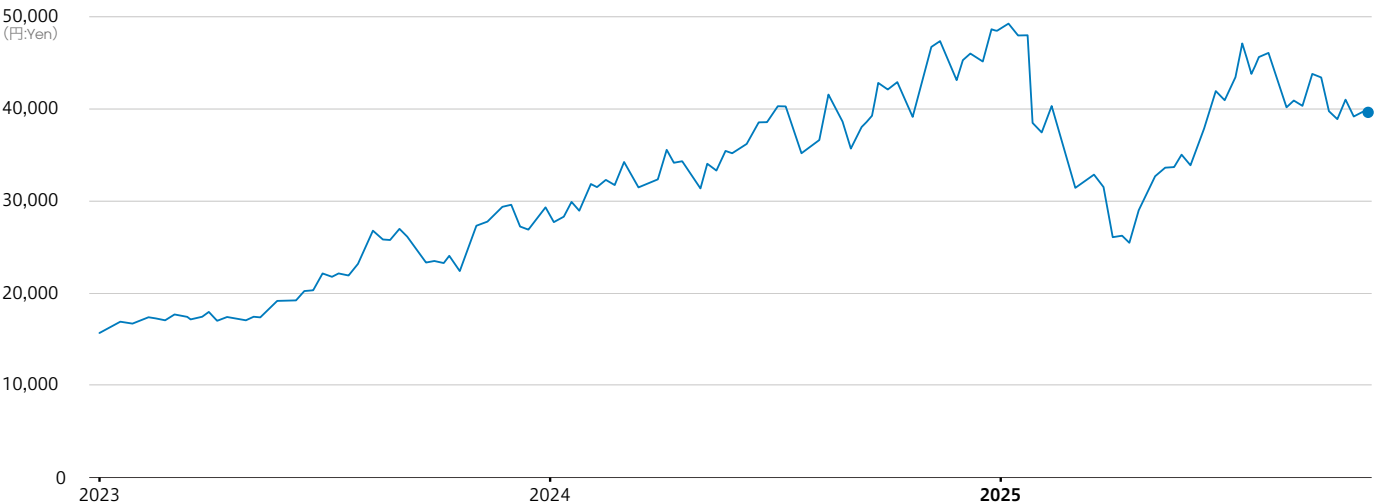
そのような状況の中、当社グループでは、次世代高速通信関連は高水準で推移したものの、車載関連、半導体関連で市況が弱含んだことにより、売上高は前年同期比4.9%減の33,115百万円、営業利益は前年同期比15.2%減の10,843百万円、経常利益は前年同期比7.3%減の11,123百万円、親会社株主に帰属する中間純利益は前年同期比12.2%減の7,413百万円となりました。

通期としては、第3四半期から車載、半導体関連で回復傾向を見込んでいるほか、生成AI市場の市場成長を背景として、第4四半期から次世代高速通信向けで次期モデルが本格的に立ち上がることにより情報通信関連の成長が加速する見通しで、売上高751億円、営業利益270億円と過去最高の着地を見込んでおります。

## Overview of Performance

During the first half of the fiscal year ending March 31, 2026 (April 1 to September 30, 2025), concerns over geopolitical risks persisted due to ongoing developments in the Middle East and Ukraine, as well as the global focus on tariff policies involving the United States and other countries. In the high-tech market, rapid technological advancements and active investments were observed across a wide range of fields related to generative AI. Working within this business environment, while the next-generation high-speed communications-related business remained at a high level, weaker market conditions were observed in the automobile- and semiconductor-related businesses. As a result, consolidated net sales for the first half of the fiscal year ending March 31, 2026, decreased by 4.9% year on year to 33,115 million yen, operating profit decreased by 15.2% to 10,843 million yen, and ordinary profit decreased by 7.3% to 11,123 million yen. Net profit attributable to owners of the parent decreased by 12.2% year on year to 7,413 million yen. For the full year, we expect a recovery trend in the automobile and semiconductor-related businesses starting from the third quarter. In addition, supported by the growth of the generative AI market, the telecommunication-related business is projected to see accelerated growth from the fourth quarter onward, driven by the full-scale launch of a successor model for next-generation high-speed communication.

## 株価の推移 Trend of Stock Prices

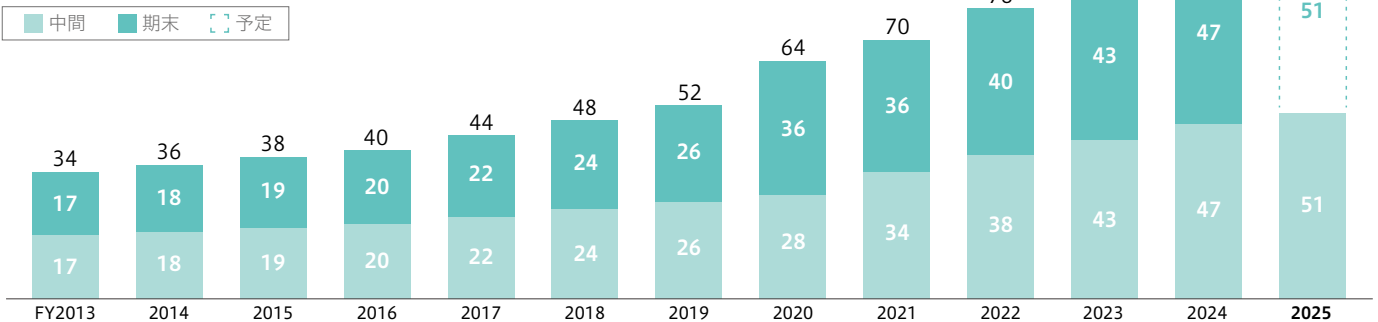


## 配当金の推移 (円:Yen)

2026年3月期で上場以来、記念配当除き30期の累進配当および13期の連続増配となります。今後も安定した増配を目指してまいります。

### Trend of Dividends

In the fiscal year ending March 2026, we will mark 30 consecutive years of progressive dividends and 13 consecutive years of dividend increases, excluding commemorative dividends since our listing. We will continue striving for stable and sustainable dividend growth.

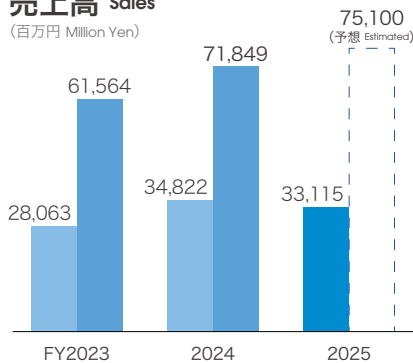


# Highlights



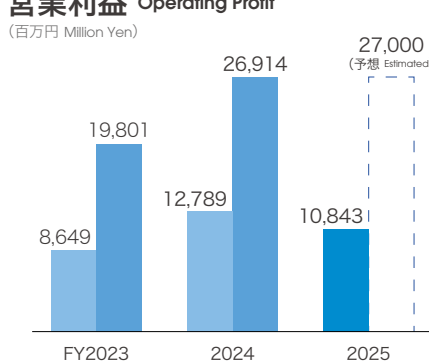
## 売上高 Sales

(百万円 Million Yen)



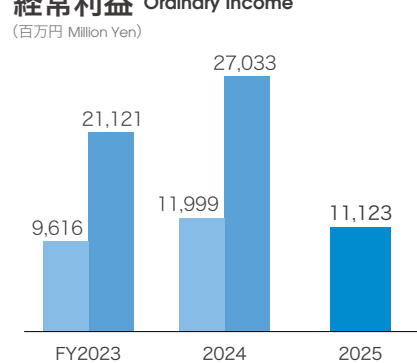
## 営業利益 Operating Profit

(百万円 Million Yen)



## 経常利益 Ordinary Income

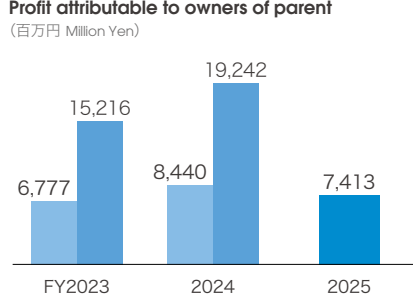
(百万円 Million Yen)



## 親会社株主に帰属する 中間(当期)純利益

Profit attributable to owners of parent

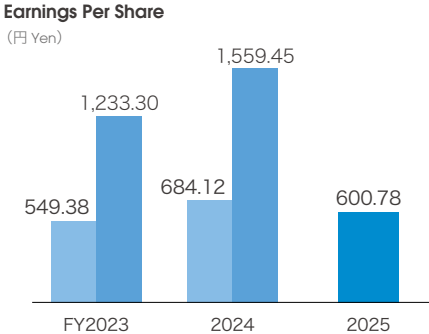
(百万円 Million Yen)



## 1株当たり中間(当期)純利益

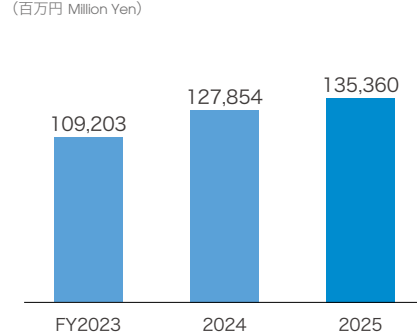
Earnings Per Share

(円 Yen)



## 純資産 Net Assets

(百万円 Million Yen)



# Financial Data

前期：2025年3月31日  
前中間期：2024年4月1日～2024年9月30日  
当中間期：2025年4月1日～2025年9月30日

## 連結貸借対照表

Consolidated Balance Sheet

(百万円 Million Yen)

	前期 Previous Period	当中間期 Current Second Quarter
流動資産 Current Assets	100,290	99,535
固定資産 Non-current Assets	41,995	48,380
資産合計 Total Assets	142,285	147,915
流動負債 Current Liabilities	13,933	12,039
固定負債 Non-current Liabilities	498	515
純資産 Net Assets	127,854	135,360
負債純資産合計 Total Liabilities and Equity	142,285	147,915

## 連結キャッシュ・フロー計算書

Consolidated Cash Flow Statement

(百万円 Million Yen)

	前中間期 Previous Second Quarter	当中間期 Current Second Quarter
営業活動によるキャッシュ・フロー Operating Cash Flow	11,109	9,077
投資活動によるキャッシュ・フロー Investing Cash Flow	△ 1,446	△ 8,100
財務活動によるキャッシュ・フロー Financing Cash Flow	△ 531	△ 584
現金及び現金同等物の中間期末残高 Cash and Cash Equivalents at the End of the Quarter	64,656	72,280

## 連結損益計算書

Consolidated Income Statement

(百万円 Million Yen)

	前中間期 Previous Second Quarter	当中間期 Current Second Quarter
売上高 Sales Revenue	34,822	33,115
売上原価 Cost of Goods Sold	16,101	16,026
売上総利益 Gross Profit	18,720	17,088
販売費及び一般管理費 Selling, General and Administrative Expenses (SG & A)	5,930	6,245
営業利益 Operating Profit	12,789	10,843
営業外収益 Non-operating Income	237	413
営業外費用 Non-operating Expenses	1,028	133
経常利益 Ordinary Income	11,999	11,123
特別利益 Ordinary Income	2,576	49
特別損失 Extraordinary Loss	2,447	75
税金等調整前中間純利益 Profit Before Income Taxes	12,128	11,097
法人税、住民税及び事業税 Corporate Tax, Inhabitant Tax, and Business Tax	3,745	3,514
法人税等調整額 Corporate Tax Adjustment Amount	△ 58	170
親会社株主に帰属する中間純利益 Profit Attributable to Owners of Parent	8,440	7,413

# Segment and Market Sales

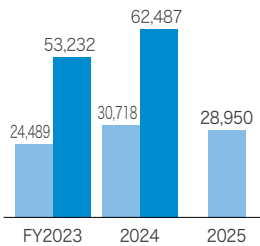
## セラミック部品事業

車載 情報通信  
半導体 産業機器

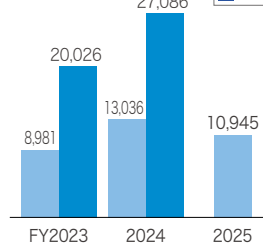
### Ceramics business

Automotive  
Telecommunications  
Semiconductor  
Industrial Equipment

売上高 Sales  
(百万円 Million Yen)



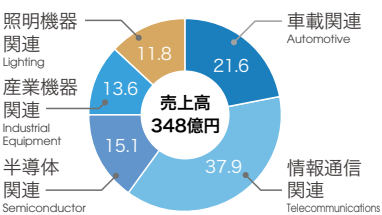
利益 Profit  
(百万円 Million Yen)



## 市場別売上比率

Sales Ratio by Market

2025年3月期中間期 (%)  
FY2024.1H



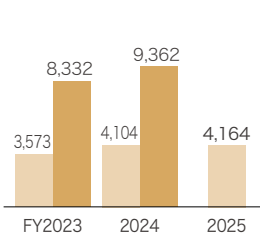
## 照明機器関連事業

LED高輝度照明  
LED光源モジュール  
デザイン照明

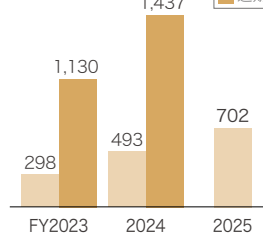
### Lighting Business

LED High-Brightness Lighting  
LED Light Source Module  
Design Lighting

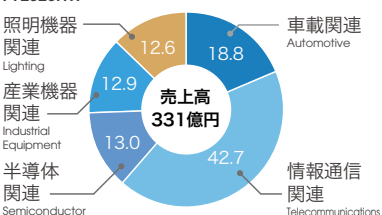
売上高 Sales  
(百万円 Million Yen)



利益 Profit  
(百万円 Million Yen)



2026年3月期中間期 (%)  
FY2025.1H



※上記市場別の構成比は、本書類作成時点での概算値になります。  
Please note that the composition ratios by market mentioned above are approximate values as of the time of preparing this document.

# Sustainability

## 地域社会への貢献活動 Community Contribution Activities

### MARUWA クリスマスコンサート

第一線で活躍されているアーティストによるコンサートを2008年より毎年開催。今年で17回目となります。

#### MARUWA Christmas Concert

We have been hosting annual concerts featuring leading artists since 2008. This year marks the 17th concert of this celebrated series.



### モリジャズ by MARUWA

愛・地球博記念公園（モリコロパーク）にて秋に開催する野外ジャズイベントの企画・特別協賛をしております。

#### Mori Jazz by MARUWA

We are involved in planning and special sponsorship for an outdoor jazz event held in autumn at Aichi Expo Memorial Park (Morikoro Park).



### オトのじかん —MARUWAの音楽会—

特別支援学校に通う子供たちへの音楽会を2018年より毎年開催しています。

#### Oto no Jikan - MARUWA's Concert

We have been holding concerts for children attending special support schools every year since 2018.



## 芸術文化支援活動 Support Activities for Arts and Culture

### 公益財団法人スペイン舞踊 振興MARUWA財団

スペイン舞踊芸術家の育成・支援活動を行っています。

#### Public Interest Foundation MARUWA Foundation for Spanish Dance Promotion

We are engaged in the development and support of Spanish dance artists.



### 一般財団法人神戸財団

若手アーティストのグローバルな活動を支援しています。

#### Kanbe Foundation

We support the global activities of young artists.



## 株主優待（3月末保有の株主様）

株主優待の詳細・お申込み方法は、当社WEBサイトの株主様専用ページをご覧ください。

## Shareholder Benefits (For Shareholders Holding Shares as of March 31)

For details on shareholder benefits and application methods, please see the dedicated shareholder page on our website.

### MARUWA クリスマス コンサートご招待

Invitation to  
MARUWA Christmas  
Concert



公演チケット優待  
文化・芸術の対象公演を株主様あたり年間2つの公演まで優待いたします。

#### Performance Ticket Benefits

Shareholders are entitled to attend up to two complimentary performances a year.



### 軽井沢MARUWA アカデミーヒルズ ご利用優待

長野県軽井沢にある当社保有の施設です。

#### Karuizawa MARUWA Academy Hills Usage Benefits

Focusing on high-end, high-value-added lighting.



# 会社・株式情報 Company and Stock Information

## 会社概要 (2025年9月30日現在) Company Overview (as of September 30, 2025)

商号 Company Name	株式会社MARUWA MARUWA CO., LTD.
本社 Head Office	〒488-0044 愛知県尾張旭市南本地ヶ原町三丁目83番地 TEL (0561) 51-0841 488-0044 83, Minamihonjigahara-cho 3-chome, Owariasahi City, Aichi Prefecture TEL: (0561) 51-0841
設立年月日 Date of Establishment	1973年4月5日 April 5, 1973
事業内容 Business Activities	半導体・車載・情報通信等セラミックスの 開発・製造・販売 Development, manufacturing, and sales of ceramics for semiconductors, automotive, and telecommunications applications.
資本金 Capital Stock	86億4,672万円 ¥8.64672 billion
従業員数 Number of Employees	1,331名 (連結) 1,331 (Consolidated)

## 役員 (2025年9月30日現在) Management (as of September 30, 2025)

### 取締役 Directors

取締役会長 Chairman	林 春行 Haruyuki Hayashi
代表取締役社長 CEO President and CEO	神戸 俊郎 Toshiro Kambe
取締役専務 Senior Managing Director	マニマラン・アントニ Manimaran Anthony
取締役管理本部長 Director and Head of Administration Division	山口 大介 Daisuke Yamaguchi
社外取締役 (監査等委員) Outside Director (Audit and Supervisory Committee member)	坂口 美穂 Miho Sakaguchi
社外取締役 (監査等委員) Outside Director (Audit and Supervisory Committee member)	岡内 彩 Aya Okauchi
社外取締役 (監査等委員) Outside Director (Audit and Supervisory Committee member)	久保 雅男 Masao Kubo

### 執行役員 Executive Officers

株式会社YAMAGIWA COO YAMAGIWA CO., LTD. COO	松川 晋也 Shinya Matsukawa
MARUWA(Malaysia)Sdn.Bhd. COO MARUWA (Malaysia) Sdn.Bhd. COO	佐々木 宣裕 Nobuhiro Sasaki
株式会社MARUWA SHOMEI COO MARUWA SHOMEI CO., LTD. COO	森岡 哲浩 Tetsuhiro Morioka
LED開発本部長 Head of LED Development Division	加藤 曜 Yo Kato

### 相談役 Advisor

相談役 (アドバイザー) Advisor	神戸 誠 Sei Kambe
-------------------------	-------------------

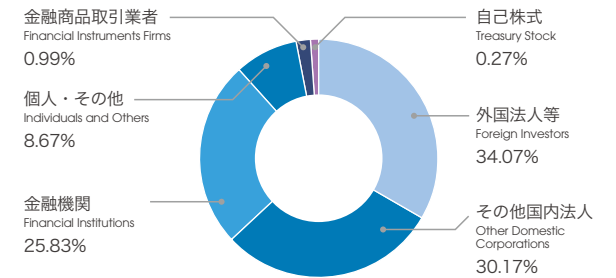
## 株式の状況 (2025年9月30日現在) Stock Status (as of September 30, 2025)

発行可能株式総数 Shares Authorized	26,000,000 株
発行済株式の総数 Shares Issued	12,372,000 株
単元株式数 Shares per Unit	100 株
大株主 Largest Shareholders	

株主名 Names	持株数 (株) Number of shares	持株比率 (%) Shareholding ratio
株式会社神戸アート Kambe Art Co., Ltd.	3,645,000	29.54
日本マスタートラスト信託銀行株式会社 (信託口) The Master Trust Bank of Japan, Ltd.	1,508,600	12.22
株式会社日本カストディ銀行 (信託口) Custody Bank of Japan, Ltd.	1,190,500	9.64
STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY 505001	1,054,623	8.54
神戸 誠 Sei Kambe	300,000	2.43
CGML PB CLIENT ACCOUNT / COLLATERAL	220,900	1.79
野村信託銀行株式会社 (投信口) The Nomura Trust and Banking Co., Ltd.	172,300	1.39
NORTHERN TRUST CO. (AVFC) RE FIDELITY FUNDS	157,400	1.27
J.P. MORGAN BANK LUXEMBOURG S.A. 385598	151,200	1.22
STATE STREET BANK WEST CLIENT - TREATY 505234	120,400	0.97

(注) 持株比率は発行済株式の総数から自己株式を除いた数に基づき、算出しております。  
The percentage of shareholding is calculated after deducting the number of shares of treasury stock from the total number of shares issued.

### 所有者別株式分布 Ownership Distribution by Shareholder Type



### オンラインプレゼンス Online Presence

#### WEB

<https://www.maruwa-g.com/>



#### Facebook

<https://www.facebook.com/maruwa.kouhou/>



#### Instagram

[https://www.instagram.com/maruwa\\_kouhou/](https://www.instagram.com/maruwa_kouhou/)



### 株主様専用ページ Shareholder Exclusive

9桁の株主番号とパスワードを入力して  
ログインしてください。

Please enter your 9-digit shareholder number and password to log in.  
<https://maruwa-g.com/ir/stockholder/login.html>



株式会社 MARUWA

