

技術によって未来を創る

TECHNOLOGY FOR THE FUTURE



 **MARUWA**

FY2025 Business Report 第53期

2025.4.1 — 2026.3.31

証券コード Stock Code 5344

ご挨拶

現在、MARUWAは、売上1000億円（中期目標）に向け挑戦を行っております。これまでの進捗としましては、短期目標を24年度に達成し、最近では先端市場に向けても着実に力をつけてきており、中期目標の達成に向け手応えを感じております。新工場につきましては、9つの新工場の建設・立上げを進めており、これまでに7つの新工場が完成いたしました。今後は情報通信関連向けに2つの新工場を予定しており、引き続き生産体制の強化と新技術の育成に注力してまいります。

これからもMARUWAは、更なる成長と企業価値向上に向け、挑戦を続けて参ります。株主の皆様におかれましては、今後とも変わらぬご支援を賜りますようお願い申し上げます。

代表取締役社長 神戸 俊郎

Message from the President

Currently, we are taking on the challenge of achieving its medium-term goal of 100 billion yen in sales. In terms of our progress to date, we achieved our short-term target in fiscal year 2024, and we have been steadily strengthening our capabilities in advanced markets as well. As a result, we are gaining confidence in achieving our medium-term goal. We are currently advancing the construction and ramp-up of nine new plants. As of today, seven of these new plants have been completed. Going forward, we are planning an additional two new plants for the telecommunication-related business, and we will continue to focus on strengthening our production structure and fostering new technologies. We will continue to take on new challenges toward further growth and enhance corporate value. We sincerely appreciate your continued understanding and support.

President Toshiro Kambe



News

YAMAGIWA NAGOYA リニューアルオープン

当社グループのYAMAGIWAは、ショールーム「YAMAGIWA NAGOYA」を全面リニューアルオープンいたしました。

美しい住・商空間を彩る上質な光をコンセプトとして、照明のリアルな質感や情緒を体験していただける場としています。

YAMAGIWAは今後も、「The Art of Lighting」のテーマのもとブランドの価値を世界に向けて発信してまいります。

YAMAGIWA NAGOYA Showroom Renovation and Reopening

Our group company, YAMAGIWA, has fully renovated and reopened its showroom, "YAMAGIWA NAGOYA." Under the concept of "high-quality lighting that enriches beautiful residential and commercial spaces," the showroom offers visitors an environment where they can experience the true texture and emotional expression of lighting.

Under the theme "The Art of Lighting," YAMAGIWA will continue to communicate its brand value to the world.

YAMAGIWAの照明を導入した
瀬戸第2工場 26年稼働予定

Seto Plant Building No. 2, featuring
YAMAGIWA lighting
Scheduled to commence operations in 2026



業績の概況

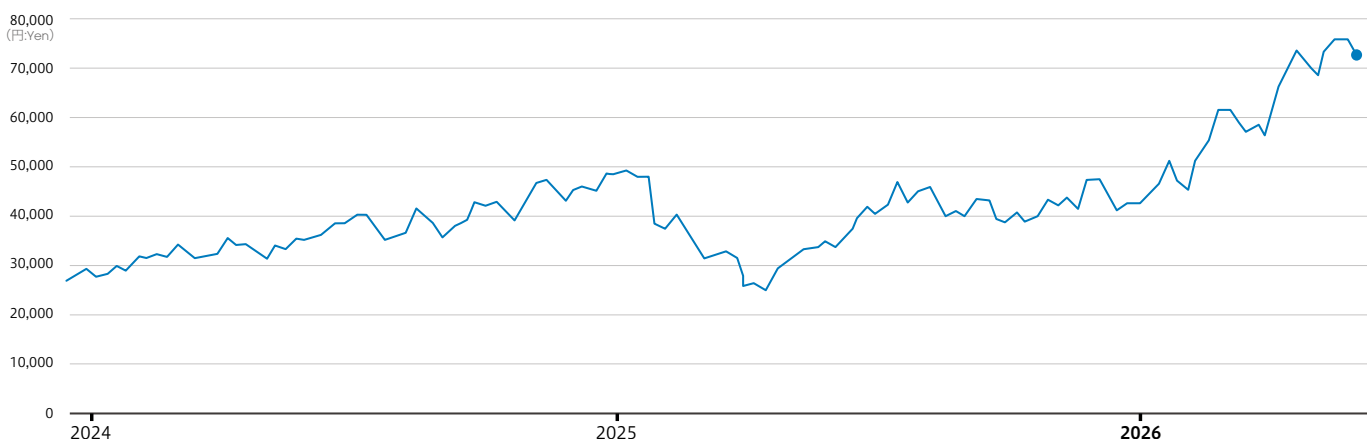
当連結会計年度は、各国の金融政策や、米国と各国間の関税の動向が意識されたほか、中東・ウクライナ情勢を始めとした地政学リスクが懸念される状況が継続しました。ハイテク市場においては、生成AI関連の幅広い分野での技術進化や投資の活発化が見られました。そのような状況の中、当社グループでは、車載関連で市況が弱含み、半導体関連で下期に見込んでいた汎用メモリ向けの回復に期ずれが見られた一方、次世代高速通信関連が高水準に推移し業績に寄与し、売上高は前期比3.7%増の74,476百万円、営業利益は前期比7.2%減の24,976百万円、経常利益は前期比2.6%減の26,321百万円、親会社株主に帰属する当期純利益は前期比5.6%減の18,163百万円となりました。

第4四半期は次世代高速通信関連の次期モデルの立ち上げにより大幅な増産が開始されたことにより、売上、利益ともに四半期として過去最高の業績となりました。

Overview of Performance

During the fiscal year ended March 31, 2026, concerns over geopolitical risks persisted due to developments in the Middle East and Ukraine, as well as heightened attention to monetary policies in various countries and tariff policies involving the United States and other countries. In the high-tech market, rapid technological advancements and active investments were observed across a wide range of fields related to generative AI. In our business, working within this business environment, market conditions in the automotive-related business softened, and in the semiconductor-related business, the recovery in general-purpose memory that had been expected in the second half was shifted. Meanwhile, demand related to next-generation high-speed communications remained at a high level throughout the fiscal year, and from the fourth quarter, a significant increase in production commenced due to the full-scale launch of a successor model. As a result, consolidated net sales for the fiscal year ended March 31, 2026 increased 3.7% from the previous fiscal year to 74,476 million yen. Operating profit decreased by 7.2% from the previous fiscal year to 24,976 million yen, ordinary profit was decreased by 2.6% from the previous fiscal year to 26,321 million yen, and profit attributable to owners of parent decreased by 5.6% from the previous fiscal year to 18,163 million yen. In the fourth quarter, a significant increase in production commenced due to the launch of a next-generation high-speed communication-related successor model, resulting in record-high quarterly sales and profits.

株価の推移 Trend of Stock Prices

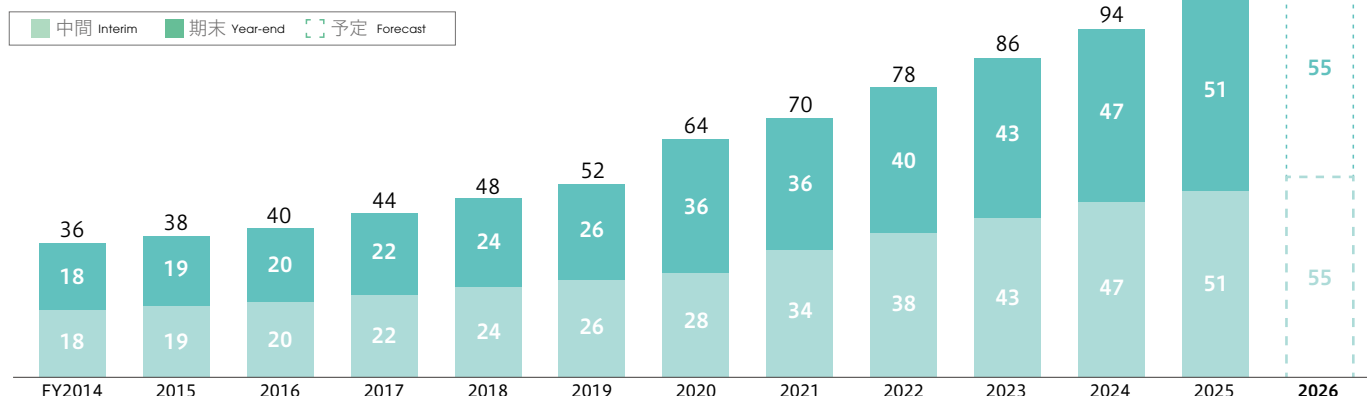


配当金の推移 (円:Yen)

2027年3月期で、上場以来記念配当を除き31期の累進配当および14期の連続増配となります。今後も安定した増配を目指してまいります。

Trend of Dividends

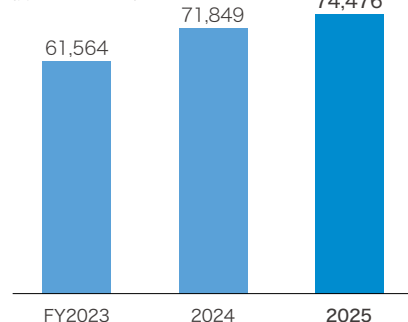
For the fiscal year ending March 2027, excluding commemorative dividends, this marks the 31st consecutive year of progressive dividends since our listing and the 14th consecutive year of dividend increases. We will continue to aim for stable and sustainable dividend growth going forward.



Highlights

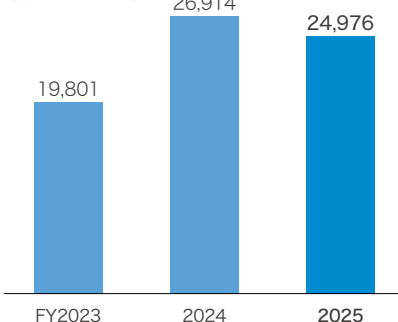
売上高 Net Sales

(百万円 Million Yen)



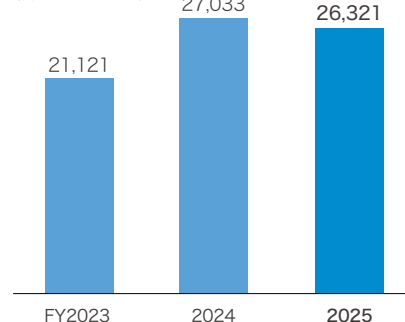
営業利益 Operating Profit

(百万円 Million Yen)



経常利益 Ordinary Profit

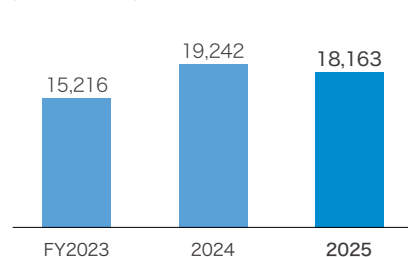
(百万円 Million Yen)



親会社株主に帰属する当期純利益

Profit Attributable to Owners of Parent

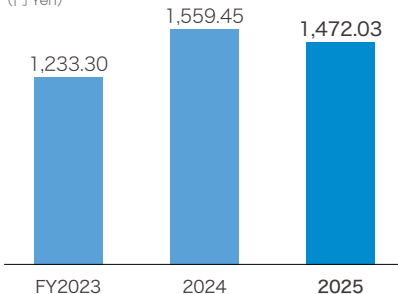
(百万円 Million Yen)



1株当たり当期純利益

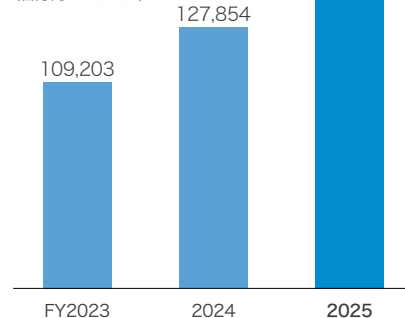
Earnings Per Share

(円 Yen)



純資産 Net Assets

(百万円 Million Yen)



Financial Data

連結貸借対照表

Consolidated Balance Sheet

前期：2025年3月31日現在

当期：2026年3月31日現在

(百万円 Million Yen)

	前期 Previous Period	当期 Current Period
流動資産 Current Assets	100,290	103,175
固定資産 Non-current Assets	41,995	59,515
資産合計 Total Assets	142,285	162,691
流動負債 Current Liabilities	13,933	14,856
固定負債 Non-current Liabilities	498	571
純資産 Net Assets	127,854	147,262
負債純資産合計 Total Liabilities and net Assets	142,285	162,691

連結損益計算書

Consolidated Statement of Income

前期：2024年4月1日～2025年3月31日

当期：2025年4月1日～2026年3月31日

(百万円 Million Yen)

	前期 Previous Period	当期 Current Period
売上高 Net Sales	71,849	74,476
売上原価 Cost of Sales	32,377	35,318
売上総利益 Gross Profit	39,472	39,158
販売費及び一般管理費 Selling, General and Administrative Expenses (SG & A)	12,558	14,182
営業利益 Operating Profit	26,914	24,976
営業外収益 Non-operating Income	567	1,468
営業外費用 Non-operating Expenses	448	122
経常利益 Ordinary Profit	27,033	26,321
特別利益 Extraordinary Income	2,592	191
特別損失 Extraordinary Losses	2,466	93
税金等調整前当期純利益 Profit Before Income Taxes	27,159	26,418
法人税、住民税及び事業税 Corporate Tax, Inhabitant Tax, and Business Tax	8,069	8,220
法人税等調整額 Corporate Tax Adjustment Amount	△ 152	34
当期純利益 Profit	19,242	18,163
親会社株主に帰属する当期純利益 Profit Attributable to Owners of Parent	19,242	18,163

連結キャッシュ・フロー計算書

Consolidated Statement of Cash Flow

前期：2024年4月1日～2025年3月31日

当期：2025年4月1日～2026年3月31日

(百万円 Million Yen)

	前期 Previous Period	当期 Current Period
営業活動によるキャッシュ・フロー Cash Flows from Operating Activities	25,351	16,933
投資活動によるキャッシュ・フロー Cash Flows from Investing Activities	△ 7,682	△ 21,757
財務活動によるキャッシュ・フロー Cash Flows from Financing Activities	△ 1,512	△ 1,216
現金及び現金同等物の期末残高 Cash and Cash Equivalents at End of Period	71,568	66,986

Segment and Market Sales

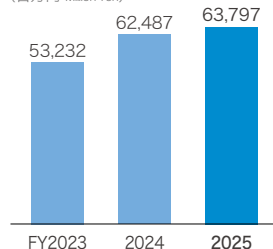
セラミック部品事業

車載 情報通信
半導体 産業機器

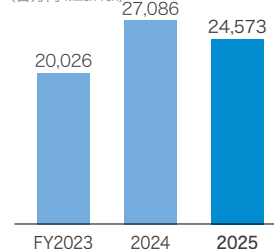
Ceramics business

Automotive Telecommunications
Semiconductor Industrial Equipment

売上高 Sales
(百万円 Million Yen)

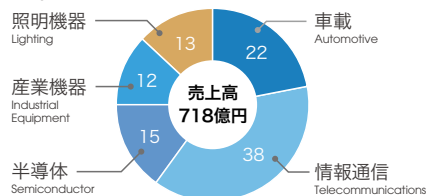


利益 Profit
(百万円 Million Yen)

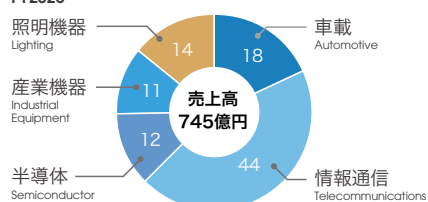


市場別売上比率 Sales Ratio by Market

2025年3月期 (%)
FY2024



2026年3月期 (%)
FY2025

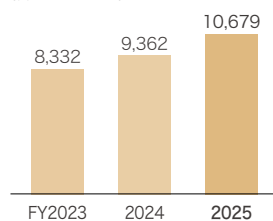


※上記市場別の構成比は、本書類作成時点での概算値になります。
Please note that the composition ratios by market mentioned above are approximate values as of the time of preparing this document.

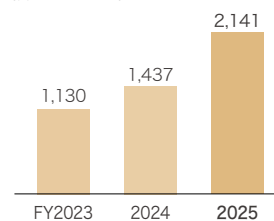
照明機器関連事業

Lighting Business

売上高 Sales
(百万円 Million Yen)



利益 Profit
(百万円 Million Yen)



Sustainability

地域社会への貢献活動 Community Contribution Activities

MARUWA クリスマスコンサート

第一線で活躍されているアーティストによるコンサートを2008年より毎年開催。今年で18回目となります。

MARUWA Christmas Concert

We have been hosting annual concerts featuring leading artists since 2008. This year marks the 18th concert of this celebrated series.



モリジャズ by MARUWA

愛・地球博記念公園(モリコロパーク)にて秋に開催する野外ジャズイベントへ特別協賛しております。

Mori Jazz by MARUWA

We are a special sponsor of this outdoor jazz event held in the autumn at Aichi Expo Memorial Park (Moricoro Park).



オトのじかん -MARUWAの音楽会-

特別支援学校に通う子供たちへの音楽会を2018年より毎年開催しています。

Oto no Jikan - MARUWA's Concert

We have been holding concerts for children attending special support schools every year since 2018.



芸術文化支援活動 Support Activities for Arts and Culture

公益財団法人スペイン舞踊 振興MARUWA財団

スペイン舞踊芸術家の育成・支援活動を行っています。

Public Interest Foundation MARUWA Foundation for Spanish Dance Promotion

We are engaged in the development and support of Spanish dance artists.



一般財団法人神戸財団

若手アーティストのグローバルな活動を支援しています。

Kambe Foundation

We support the global activities of young artists.



株主優待(3月末保有の株主様)

株主優待の詳細・お申込み方法は、当社WEBサイトの株主様専用ページをご覧ください。

Shareholder Benefits (For Shareholders Holding Shares as of March 31)

For details on shareholder benefits and application methods, please see the dedicated shareholder page on our website.

MARUWA クリスマス コンサートご招待

Invitation to MARUWA Christmas Concert



公演チケット優待

文化・芸術の対象公演を株主様あたり年間2つの公演まで優待いたします。

Performance Ticket Benefits

Shareholders are entitled to benefits for up to two eligible performances per year.

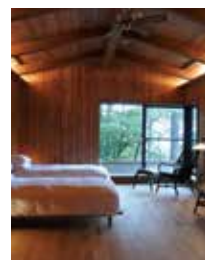


軽井沢MARUWA アカデミーヒルズ ご利用優待

長野県軽井沢にある当社保有の施設です。

Karuzawa MARUWA Academy Hills Usage Benefits

Our Facilities in Karuzawa, Nagano prefecture.



会社・株式情報 Company and Stock Information

会社概要 (2026年3月31日現在)

Company Overview (as of March 31, 2025)

商号 Company Name	株式会社MARUWA MARUWA CO., LTD.
本社 Head Office	〒488-0044 愛知県尾張旭市南本地ヶ原町三丁目83番地 TEL (0561) 51-0841 488-0044 83, Minamihonjigahara-cho 3-chome, Owariasahi City, Aichi Prefecture TEL:(0561)51-0841
設立年月日 Date of Establishment	1973年4月5日 April 5, 1973
事業内容 Business Activities	半導体・車載・情報通信等セラミックスの 開発・製造・販売 Development, manufacturing, and sales of ceramics for semiconductors, automotive, and telecommunications applications.
資本金 Capital Stock	86億4,672万円 ¥8,646,720,000 yen
従業員数 Number of Employees	1,322名 (連結) 1,322 (Consolidated)

役員 (2026年6月19日現在)

Management (as of June 19, 2026)

取締役 Directors

取締役会長 Chairman	林 春行 Haruyuki Hayashi
代表取締役社長 CEO President and CEO	神戸 俊郎 Toshiro Kambe
取締役専務 Senior Managing Director	マニマラン・アントニ Manimaran Anthony
取締役管理本部長 Director and Head of Administration Division	山口 大介 Daisuke Yamaguchi
社外取締役 (監査等委員) Outside Director (Audit and Supervisory Committee member)	坂口 美穂 Miho Sakaguchi
社外取締役 (監査等委員) Outside Director (Audit and Supervisory Committee member)	久保 雅男 Masao Kubo
社外取締役 (監査等委員) Outside Director (Audit and Supervisory Committee member)	吉田 富美香 Fumika Yoshida

執行役員 Executive Officers

MARUWA(Malaysia)Sdn.Bhd. COO MARUWA (Malaysia) Sdn.Bhd. COO	佐々木 宣裕 Nobuhiro Sasaki
株式会社MARUWA SHOMEI COO MARUWA SHOMEI CO., LTD. COO	森岡 哲浩 Tetsuhiro Morioka
株式会社YAMAGIWA COO YAMAGIWA CO., LTD. COO	松岡 寛哲 Hiroaki Matsuoka
LED開発本部長 Head of LED Development Division	加藤 曜 Yo Kato

相談役 Advisor

相談役 (アドバイザー) Advisor	神戸 誠 Sei Kambe
-------------------------	-------------------

株式の状況 (2026年3月31日現在)

Stock Status (as of March 31, 2026)

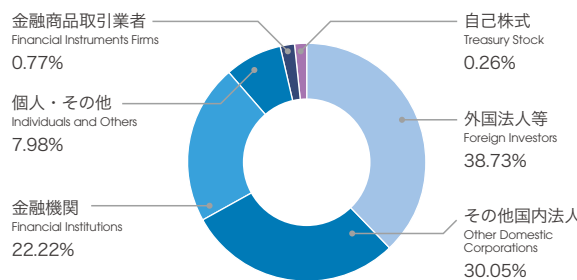
発行可能株式総数 Shares Authorized	26,000,000 株
発行済株式の総数 Shares Issued	12,372,000 株
単元株式数 Shares per Unit	100 株
大株主 Largest Shareholders	

株主名 Names	持株数(株) Number of shares	持株比率(%) Shareholding ratio
株式会社神戸アート Kambe Art Co.,Ltd.	3,649,000	29.57
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口) The Master Trust Bank of Japan,Ltd.	1,271,000	10.30
STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY 505001	1,101,000	8.92
株式会社日本カストディ銀行(信託口) Custody Bank of Japan,Ltd.	1,097,000	8.89
神戸 誠 Sei Kambe	300,000	2.43
J.P. MORGAN BANK LUXEMBOURG S.A. 384513	187,000	1.52
GOLDMAN, SACHS & CO. REG	142,000	1.15
MSCO CUSTOMER SECURITIES	141,000	1.14
CGML PB CLIENT ACCOUNT / COLLATERAL	138,000	1.12
野村信託銀行株式会社 (投信口) The Nomura Trust and Banking Co.,Ltd.	136,000	1.10

(注) 持株比率は発行済株式の総数から自己株式を除いた数に基づき、算出しております。
The percentage of shareholding is calculated after deducting the number of shares of treasury stock from the total number of shares issued.

当事業年度中に職務執行の対価として当社取締役に交付した株式の状況該当事項はありません。
No shares were granted to the Company's directors as consideration for the performance of their duties during the fiscal year.

所有者別株式分布 Ownership Distribution by Shareholder Type



オンラインプレゼンス Online Presence

WEB

<https://www.maruwa-g.com/>



Facebook

<https://www.facebook.com/maruwa.kouhou/>



Instagram

https://www.instagram.com/maruwa_kouhou/



株主様専用ページ Shareholder Exclusive

9桁の株主番号とパスワードを入力してログインしてください。

Please enter your 9-digit shareholder number and password to log in.
<https://maruwa-g.com/it/stockholder/login.html>



株式会社 MARUWA

